

體育運動期刊中運動管理學文章之 內容分析

呂宛蓁 / 國立臺灣師範大學

摘要

本研究旨在探討 1994 至 2003 年間台灣地區體育運動期刊中，運動管理學文章之成長脈絡、分布情形與研究主題概況。研究以「體育運動期刊分類表」為研究工具，並參考鄭志富等（1998）分類將運動管理學劃分為九大領域，以 1994 至 2003 年之體育運動等八種期刊文章共 5361 篇為研究範圍，選取其中運動管理學之文章 988 篇為研究對象，所得資料分別以描述統計（次數、百分比）進行分析，研究結果期能提供學者及相關研究者之參考依據。

關鍵詞：運動管理學、體育運動期刊、內容分析法

主要聯絡人：呂宛蓁 235 臺北縣中和市復興路 55 號 9 樓之 3

Tel : (02)2244-6862 E-mail : bluekey13@hotmail.com

壹、前言

運動管理 (Sport Management) 的概念，係由 Walter O'Mally 於 1957 年首先提出，並影響 Ohio University 在 1966 年開設第一個運動管理學的碩士課程（鄭志富、蕭嘉惠、張川鈴，1998），如今已有 200 多所美國之大專院校開設同樣的系所。為建立體育運動管理之課程標準，1986 年「美國體育運動協會」(National Association of Sport and Physical Education，簡稱 NASPE) 發展了一套體育運動管理課程準則；於 1989 年 NASPE 協同「北美運動管理協會」(North America Society for Sport Management，簡稱 NASSM) 合組「運動管理課程審查委員會」(Sport Management Program Review Committee，簡稱 SMPRC) 以審查各體育運動管理系所設置的情形（轉引自陳國光，2002）。由於 NASSM 與 NASPE 體育管理任務小組對於體育運動管理學門的專業貢獻，造就了此一學門目前的學術地位。而專業雜誌——Journal of Sport Management 的出版，更促使相關主題的研究陸續出現（鄭志富等，1998）。

而在休閒運動風氣之吹拂下，國內於近年來亦陸續成立運動管理相關系所與開設相關課程，目的除了培育優良體育教師之外，亦促使體育運動專業人才投入其他運動相關領域，以推動運動管理與經營之風潮（彭小惠，2001）。而近年來由於出版事業的興盛，國內陸續出現了許多體育運動相關的期刊，其中以台灣體育運動管理學會所出版的運動管理季刊，為國內首先以運動管理為主軸的期刊，然而其成立年代不久（2001 年創刊），文章篇幅與數量仍逐漸成長中，加上國內運動管理學文章大多仍遍布於各大體育運動期刊中，因此本研究為顧及研究的全面性，擬以國內體育運動期刊為範圍，進行運動管理學文章之成長脈絡、分布情形與研究主題分析，希望藉由此次研究，能對目前運動管理學文章之分布情形與研究趨勢，提供完整的詮釋與分析。

貳、研究方法

一、研究範圍與對象

本研究以 1994 至 2003 年之體育運動期刊中之運動管理學文章為對象，以內容分析法進行系統化綜整及歸納，以探討國內運動管理學文章於期刊之發表情形。而本研究所稱之體育運動期刊，主要為體育學術團體及公部門所發行之體育與運動類學術期刊，並具完備之審稿制度、且定期發刊，而發刊形式包括了季刊、月刊、學報與學刊等。其中有關學校單位所發行之學報，由於人力物力之考量，不列入研究範圍內。因此，本研究之體育運動期刊包括了體育學報、大專體育、中華體育、學校體育雙月刊、國民體育季刊、大專體育學刊、運動管理季刊、台灣體育運動管理學報等八種期刊。此外，本研究為符合計量研究之精神，凡期刊文章為發刊詞、會議記錄稿、演講稿、採訪稿、翻譯稿、新書介紹、政令宣達或其他簡略報告性質的文稿，皆一律刪除，以維護研究之客觀性。

二、資料處理與分析

本研究之資料處理及分析以描述統計為主，並應用 Microsoft Excel 2002 套裝軟體進行資料建檔與處理，最後將統計分析結果繪成相關之統計圖應對上述量化部份做進一步的解釋及分析。

（一）信度處理

本研究商請師大體育學系碩士班研究生與運動與休閒管理研究所研究



生，共計兩名觀察員，與研究者進行「觀察者間一致性」信度考核，信度檢驗結果為.86，為可接受之信度範圍內。

(二) 效度處理

運動管理學期刊文章之分類，為求能符合內容分析法之客觀、系統及量化敘述之需求，擬以鄭志富等（1998）之分類，共分為 1. 體育政策；2. 組織管理；3. 人力資源管理；4. 運動場地設施管理；5. 運動賽會管理；6. 運動財務管理／經濟；7. 運動行銷管理／贊助；8. 運動與法律；9. 運動與媒體／公關，共 9 個類目。並擬商請兩名運動管理專家學者進行效度之審視與修訂。

參、結果與討論

一、運動管理學期刊文章整體分布與成長脈絡

本研究以 1994 至 2003 年之體育學報、中華體育、大專體育、國民體育季刊、學校體育雙月刊、大專體育學刊、運動管理季刊、台灣體育運動管理學報等八種期刊文章共 5361 篇為研究範圍，選取其中運動管理學之文章 988 篇，所得資料分別以描述統計（次數、百分比）進行分析，所整理之資料如表 1：

表 1：運動管理學期刊文章數量統計

年 代	1994-	1996-	1998-	2000-	2002-	總篇數
	1995	1997	1999	2001	2003	
運動管理學文章	130	137	145	250	326	988
其他領域文章	692	779	838	988	1076	4373
總數	822	916	983	1238	1402	5361

由數據統計中可知，運動管理學文章於整體期刊文章之分布上，佔 22.59%，在年代的分布上亦大致呈現出平穩上升之曲線（見圖 1），自 1998 年開始平均每年約增加 30 篇。



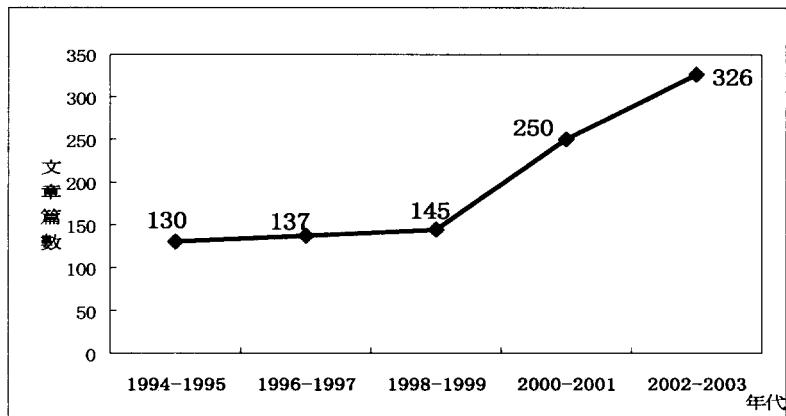


圖 1：運動管理學文章數量成長脈絡

近年來由於出版事業的興盛，期刊與學報之數量亦持續增加，所以單從數量方面無法看出管理學文章成長情形，須從百分比之分布情形方可知曉。由圖 2 可看出自 1998 年開始，運動管理學文章百分比大致呈現出穩定的上升趨勢。

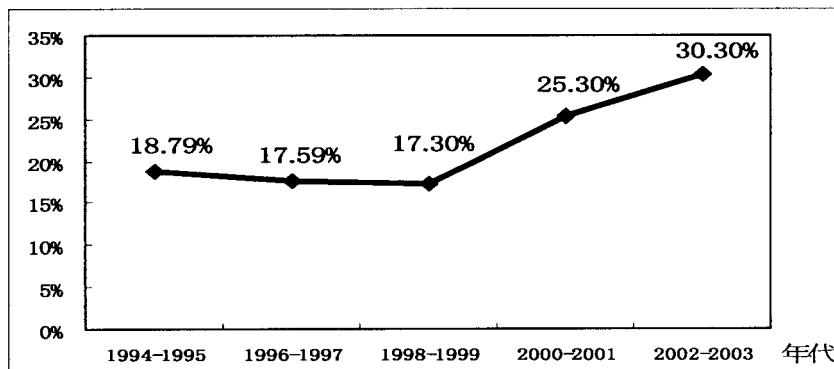


圖 2：運動管理學文章百分比成長脈絡

推論運動管理學文章逐年成長之因，可能因運動與休閒管理相關系所之增設（葉憲清，2001），間接使研究生人數逐年增加（蔡秀芳，2001），加上職業運動與休閒事業之興起（鄭志富等，1998），使得相關議題紛紛湧現，因此呈現出迅速之上升趨勢。

二、運動管理學文章於各期刊中之數量與百分比成長脈絡

研究者依文章年代與期刊分布，整理如表 2：



表 2：運動管理學期刊文章數量統計

刊 別	年 代					總篇數
	1994-1995	1996-1997	1998-1999	2000-2001	2002-2003	
體育學報	10 (8.40)	11 (10.48)	6 (6.90)	19 (15.83)	15 (15.96)	61 (11.62)
大專體育	31 (21.09)	47 (16.55)	68 (20.99)	82 (27.99)	96 (26.97)	324 (23.08)
中華體育	16 (11.35)	15 (12.00)	19 (14.18)	20 (14.29)	30 (20.27)	100 (14.53)
國民體育季刊	51 (35.66)	37 (31.90)	25 (23.81)	44 (38.60)	49 (48.04)	206 (35.52)
學校體育雙月刊	22 (15.49)	27 (18.12)	24 (14.91)	58 (24.68)	59 (28.50)	190 (21.25)
大專體育學刊	(未出刊)	(未出刊)	3 (11.11)	9 (13.24)	16 (15.84)	28 (14.29)
運動管理季刊	(未出刊)	(未出刊)	(未出刊)	18 (100.00)	39 (100.00)	57 (100.00)
運動管理學報	(未出刊)	(未出刊)	(未出刊)	(未出刊)	22 (75.86)	22 (75.86)
管理學文章總數	130	137	145	250	326	988

§ 註：括弧內代表運動管理學文章於該期刊之百分比

從文章年代與期刊分布中可看出，運動管理學文章於大專體育雙月刊之發表篇數最多，歷年累積篇數為 324 篇（見表 2），且呈現持續上升之趨勢（見圖 3）；而大專體育學刊之刊載文章數最少，僅有 28 篇。而在百分比分布上，以國民體育季刊歷年來刊載比例最多，佔該期刊發表比例 35.52%，體育學報比例最低，僅佔 11.62%。

從分布比例中可看出，運動管理學文章於期刊之發表以大專體育雙月刊及國民體育季刊為多，而體育學報與大專體育學刊分布較少。推論其背後原因，可能因運動管理隸屬於人文社會科學，觀點論述為常見之發表型態，而大專體育雙月刊與國民體育季刊之文章多為主題式與論述性之文章，因此運動管理學文章於兩期刊之刊載比例上較多；而體育學報與大專體育學刊均為綜合性期刊，內含人文、社會與科學等領域，於編排時已考量衡平原則，固刊登維持一定之比例。



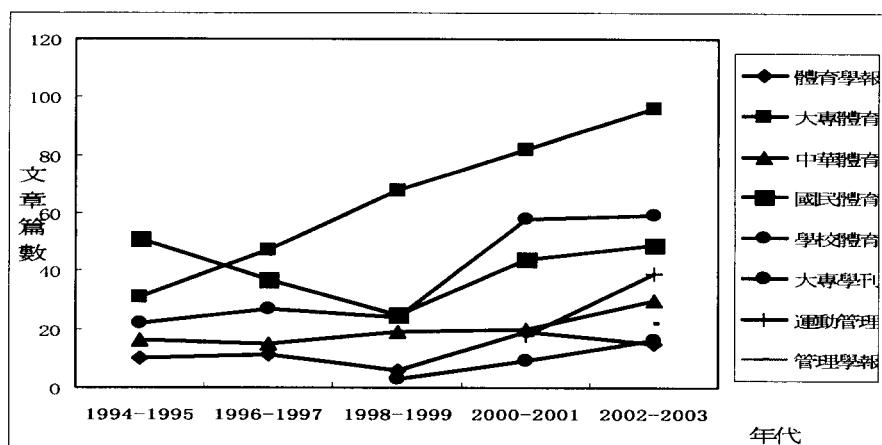


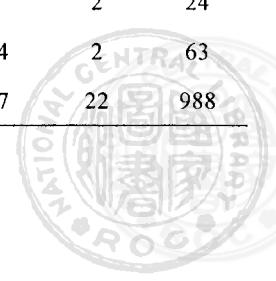
圖 3：各期刊中之運動管理學文章數量增長趨勢

三、運動管理學主題文章分布情形

研究主題之訂定，乃參考許義雄（1998）所主持「體育學門趨勢與課題重點研究規劃」之「我國運動管理學研究現況分析與發展趨勢探討」（鄭志富、蕭嘉惠、張川鈴執筆）分類並加以修定，將運動管理學分為九大主題：1.體育政策；2.組織管理；3.人力資源管理；4.運動場地設施管理；5.運動賽會管理；6.運動財務管理 / 經濟；7.運動行銷管理 / 資助；8.運動與法律；9.運動與媒體 / 公關，而其文章分布數據整理如表 3：

表 3：體育運動期刊中運動管理學文章分布

主題	體育學報	大專體育	中華體育	國民體育	學校體育	大專學刊	運動管理	管理學報	總篇數
體育政策	3	21	9	40	30	3	1	1	108
組織管理	16	80	34	43	72	16	18	5	284
人力資源管理	4	55	15	45	20	4	3	2	148
運動場地設施管理	0	25	10	21	27	0	8	3	94
運動賽會管理	0	44	11	25	14	0	5	1	100
運動財務管理/經濟	0	11	2	7	2	0	2	1	25
運動行銷管理/贊助	5	55	11	14	9	5	5	5	109
運動與法律	0	8	2	2	9	0	1	2	24
運動與媒體/公關	0	25	6	9	7	0	14	2	63
總篇數	61	324	100	206	190	28	57	22	988



(一) 主題文章數量與百分比分布

由圖 4 可看出，「組織管理」主題之數量及百分比分布最高，歷年累積篇數為 284 篇，佔運動管理學歷年文章比例為 30%，其次為「人力資源管理」，篇數為 148 篇，約佔 15%。「運動法律」、「運動財務管理/經濟」之主題文章歷年來之數量皆不多，整體分布僅佔 3%。

探究「組織管理」主題文章數量較多之因素，可能因組織管理之發展較早，從 60 年代起，學校及公部門體育組織、運動場館組織等議題已存在（高俊雄，1999），故歷年累積之文章篇數亦多。「運動法律」、「運動財務管理／經濟」之主題文章歷年來之數量皆不多，其背後因素可能因相關課程開設不足、法律及財經背景之師資較缺乏等，以致相關研究較少（參考自許樹淵，1999）。

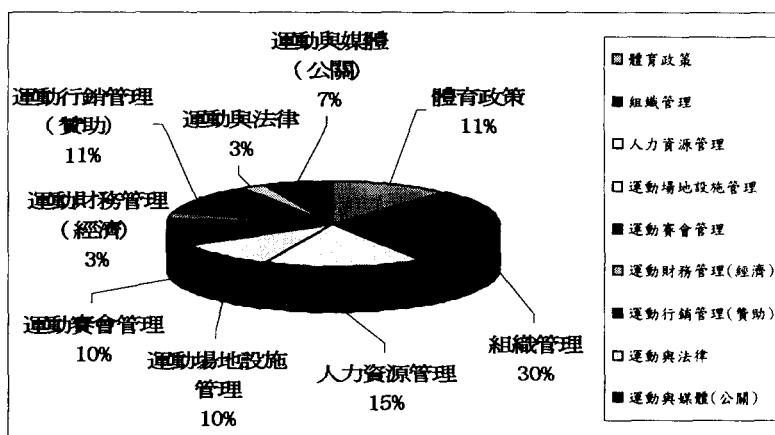


圖 4：運動管理學期刊文章主題領域分布情形

(二) 文章主題脈絡分析

由圖 5 中可看出，「組織管理」、「人力資源管理」、「運動賽會管理」皆於 2000 年後呈現下降情形。推論其原因，體育運動場館研究、學校體育經營與管理、運動組織與領導為運動管理較早期研究的對象（高俊雄，1999），因此在分布上此類主題有消退的情形。

而「體育政策」、「運動場地設施管理」、「運動行銷與贊助」、「運動與媒體/公關」、「運動法律」、「運動財務管理/經濟」之主題文章皆於 2000 之後呈現上升情形。可推知運動管理研究如公共政策、風險、財務、知識、法律主題等，將隨著台灣社會發展的特性和需要而陸續出現（高俊雄，1999）。



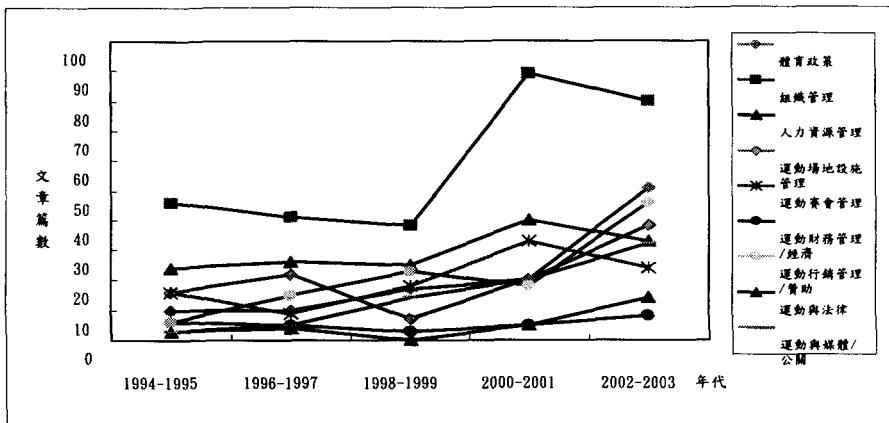


圖 5：運動管理學期刊文章主題脈絡

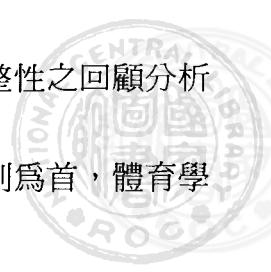
肆、結論與建議

一、結論

- (一) 在運動管理學期刊文章數量和百分比之整體成長方面，大致呈現平穩上升之趨勢，於 1998 年後平均每年增加 30 篇。
- (二) 在期刊文章數量與百分比分布上，運動管理學文章於整體期刊文章之分布上佔 22.59 %，其中又以大專體育雙月刊之數量最多，其次為國民體育季刊；而在百分比分布上，以國民體育季刊刊載比例最多，體育學報所佔比例最少。
- (三) 在主題文章上，「組織管理」之數量及百分比分布最高，其次為「人力資源管理」。「運動法律」與「運動財務管理/經濟」較低。而「組織管理」、「人力資源管理」、「運動賽會管理」皆於 2000 年後呈現下降情形。「體育政策」、「運動場地設施管理」、「運動行銷與贊助」、「運動媒體／公共關係」、「運動法律」、「運動財務管理/經濟」之主題文章皆於 2000 年之後呈現上升情形。

二、建議

- (一) 由相關文獻中可看出，國內針對運動管理學文章作綜整性之回顧分析文章仍有不足，建議後續研究者持續深入分析。
- (二) 運動管理學文章分布以大專體育雙月刊與國民體育季刊為首，體育學



報與大專體育學刊分布最少。顯示出運動管理學文章較多以論述性發表為主，建議應加強原創性論文之創作。

(三) 運動法律與財經之相關文章篇數歷年篇數雖少，但呈現出逐年成長之現象。建議應加強運動法律與財經方面之研究，以因應社會需求，並建構出運動管理學門之完整知識領域。

引用文獻

高俊雄（1999）。運動管理學術研究的回顧與展望。*國民體育季刊*, 28(3), 4-11。

許樹淵（1999）。我國體育院系師資資源分析。*國民體育季刊*, 28(4), 30-38。

陳國光（2002）。*我國體育運動管理學碩士論文及其引用文獻之分析研究*。未出版碩士論文，國立體育學院，桃園縣。

彭小惠（2001）。淺談運動管理——揭開運動管理神秘之面紗（系列之一）。*南師體育*, 9, 15-22。

葉憲清（2001）。新世紀我國高等體育人力之教育體制回顧與展望。*國民體育季刊*, 30(1), 4-17。

蔡秀芳（2001）。我國體育院校體育專業人力資源培育現況分析。*國民體育季刊*, 30(1), 57-64。

鄭志富、蕭嘉惠、張川鈴（1998）。我國運動管理研究趨勢及其重點規劃。輯於人文社會科學教育改進計畫——體育學門趨勢與課題重點研究規劃成果報告。未出版。

